



แผนปฏิบัติการด้านการจัดการรายได้  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ศูนย์การศึกษาจังหวัดระนอง มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา  
ได้รับการอนุมัติจากอธิการบดี  
เมื่อวันที่ .....

## บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

การจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้ ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2560 - 2564) และประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ของศูนย์การศึกษาจังหวัดระนอง จัดทำขึ้นเพื่อรองรับเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ศูนย์การศึกษาจังหวัดระนอง ในยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาศูนย์การศึกษาให้เป็นเอตทัคคะอย่างยั่งยืน โดยในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ศูนย์การศึกษาจังหวัดระนอง ได้ดำเนินงานด้านการจัดหารายได้ เพื่อกำหนดเป็นเป้าประสงค์เชิงกลยุทธ์ จำนวน 1 ยุทธศาสตร์ โดยได้กำหนดเป้าประสงค์ของยุทธศาสตร์ ดังนี้

**ยุทธศาสตร์ที่ 1** พัฒนาศูนย์การศึกษาจังหวัดระนองให้เป็นเอตทัคคะอย่างยั่งยืน

**เป้าประสงค์ที่ 1.9** ศูนย์การศึกษาจังหวัดระนองสามารถบริหารจัดการทรัพย์สิน สินทรัพย์ เพื่อใช้ในการปฏิบัติตามภารกิจ

**ตัวชี้วัด** เงินรายได้จากโครงการจัดหารายได้ด้านการบริการวิชาการและวิจัยต่ออาจารย์ประจำ

ทั้งนี้ ศูนย์การศึกษาจังหวัดระนอง ได้กำหนดแนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้ ไปสู่การปฏิบัติด้วยการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ ดำเนินการผ่านช่องทางต่าง ๆ อาทิ การประชุม เว็บไซต์ และเอกสารเผยแพร่ เพื่อสร้างความเข้าใจในภารกิจ เป้าหมายและโครงการให้กับหน่วยงานได้รับทราบถึงบทบาทความรับผิดชอบในทางที่จะสนับสนุนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ รวมถึงการติดตาม ตรวจสอบผลการดำเนินงาน

ศูนย์การศึกษาจังหวัดระนอง  
มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา

# สารบัญ

หน้า

## บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

### ส่วนที่ 1 บทนำ

1.1 หลักการและเหตุผล	1
1.2 โครงสร้างมหาวิทยาลัย	2
1.3 โครงสร้างการบริหารจัดการ (ADMINISTRATIVE CHART)	3
1.4 ผลการดำเนินงานด้านจัดหารายได้	4
1.5 ข้อมูลพื้นฐานศูนย์การศึกษาจังหวัดระนอง	4
1.5.1 วิสัยทัศน์ (Vision)	4
1.5.2 พันธกิจ (Mission)	4
1.5.3 ภารกิจหลัก (Key result area)	4
1.5.4 เสาหลัก (Pillar)	4
1.5.5 วัฒนธรรม (Culture)	5
1.5.6 อัตลักษณ์ (Identity)	5
1.5.7 เอกลักษณ์ (Unqueness)	5
1.5.8 ค่านิยมหลัก (Core Values)	5
1.5.9 เป้าหมายการพัฒนาศูนย์การศึกษาจังหวัดระนอง	5

### ส่วนที่ 2 แผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้

2.1 นโยบายด้านการจัดหารายได้	6
2.2 วัตถุประสงค์ของแผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้	6
2.3 ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ตัวชี้วัดความสำเร็จและค่าเป้าหมาย ของศูนย์การศึกษาจังหวัดระนอง	6
2.3.1 ยุทธศาสตร์	6
2.3.2 เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	6
2.3.3 ตัวชี้วัดความสำเร็จและค่าเป้าหมาย	6
2.4 ขั้นตอนการจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้	7
2.5 แผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้	8
2.5.1 แผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้ ระยะ 5 ปี	8
2.5.2 แผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563	9

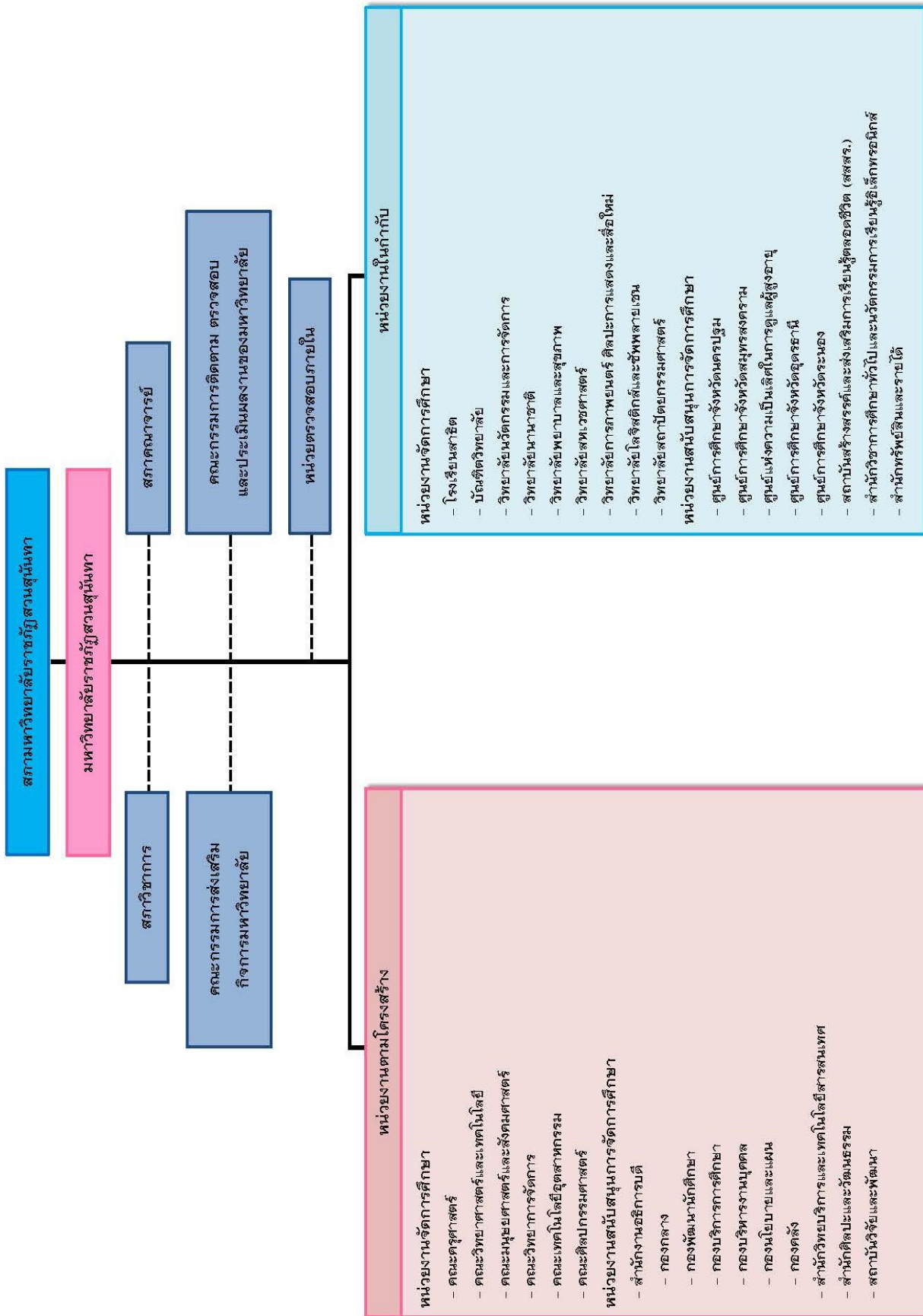
	หน้า
<b>ส่วนที่ 3 แนวทางการนำแผนสู่การปฏิบัติและการติดตาม</b>	<b>10</b>
3.1 แนวทางการนำแผนปฏิบัติการด้านจัดหารายได้ไปสู่การปฏิบัติ	10
3.2 การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้	11
<b>ภาคผนวก</b>	<b>12</b>
1. คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2560-2564) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ศูนย์การศึกษาจังหวัดระนอง	13

## ส่วนที่ 1 บทนำ

### 1.1 หลักการและเหตุผล

ด้วยมหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา มีพันธกิจสำคัญประการหนึ่งคือการบริการต่างๆ แก่สังคมและชุมชน อาทิ การให้บริการวิชาการ การเผยแพร่ความรู้ การอำนวยความสะดวกในทรัพยากร ต่างๆ ที่มีอยู่แก่สังคม จึงกำหนดยุทธศาสตร์ในการเร่งรัดการบริการวิชาการ การให้บริการทางด้านวัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือและอาคารสถานที่ต่างๆ เพื่อถ่ายทอดและพัฒนาเทคโนโลยีสู่สังคมสำหรับการพัฒนาอาชีพและยกระดับมาตรฐานชีวิตความเป็นอยู่ให้แก่สังคม ศูนย์การศึกษาจังหวัดระนอง เป็นหน่วยงานหนึ่งที่เป็นกลไกสำคัญที่ทำให้การบริหารงานของมหาวิทยาลัย เป็นไปตามยุทธศาสตร์ดังกล่าว จึงเห็นควรจัดให้มีโครงการบริการทางวิชาการแก่สังคมของศูนย์การศึกษาจังหวัดระนอง

## 1.2 โครงสร้างมหาวิทยาลัย



## 1.3 โครงสร้างการบริหารจัดการ (ADMINISTRATIVE CHART)



#### 1.4 การดำเนินงานด้านการจัดหารายได้

ปีงบประมาณ	จำนวนเงิน
2560	-
2561	-
2562	-
2563	2,827,500.00
2564	
<b>รวม</b>	<b>2,827,500.00</b>

#### 1.5 ข้อมูลพื้นฐานศูนย์การศึกษาจังหวัดระนอง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

##### 1.5.1 วิสัยทัศน์ (Vision)

“แหล่งการเรียนรู้ พึ่งพาตนเองได้ มีความยั่งยืน”

ศูนย์การศึกษาจังหวัดระนอง มุ่งที่จะเป็นแหล่งการเรียนรู้ด้านท่องเที่ยวและโลจิสติกส์ ที่สามารถพึ่งพาตนเองได้และมีความยั่งยืน

##### 1.5.2 พันธกิจ (Mission)

1) ให้การศึกษา (To offer education) ผลิตบัณฑิตที่เน้นองค์ความรู้เป็นเอตทัคคะ ฝึกหัดครู ปลูกฝังประชาชนให้สามารถเรียนรู้ในระดับสูง มีความเป็นมนุษย์ที่รับผิดชอบต่ออนาคตของโลก ที่มีแนวโน้มเป็นนานาชาติ มีจิตวิญญาณในการทำทาย โดยไม่กลัวล้มเหลว

2) วิจัย (To conduct research) มุ่งมั่นในการลงทุนทางการศึกษาวิจัยในศาสตร์ที่เป็นเอตทัคคะ ที่สามารถนำไปใช้ให้เกิดผลประโยชน์ได้เพื่อความสงบสุข และความเจริญรุ่งเรือง ผ่านการแสวงหาด้วยการวิจัยทางวิชาการที่อุดมไปด้วยความคิดสร้างสรรค์

3) บริการวิชาการ (To provide academic services) การส่งมอบผลงานวิชาการในระดับเอตทัคคะที่ตอบและแก้ปัญหาของสังคม โดยการมีส่วนร่วมกับชุมชนท้องถิ่น และสังคม

4) ทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม (To conserve arts and culture) การส่งเสริมและสนับสนุนศิลปะ

##### 1.5.3 ภารกิจหลัก (Key result area)

- 1) เป็นแหล่งการเรียนรู้ให้แก่ชุมชน
- 2) ผลิตบัณฑิตเน้นองค์ความรู้เกี่ยวกับการท่องเที่ยว และโลจิสติกส์
- 3) บริการวิชาการมุ่งตอบและแก้ไขปัญหาสังคมโดยร่วมกับชุมชนท้องถิ่น

##### 1.5.4 เสาหลัก (Pillar)

- 1) แหล่งภูมิปัญญา (Source of wisdom)
- 2) ธรรมาภิบาล (Good governance)



3) เครือข่าย (Partnership)

4) ความเป็นมืออาชีพ (Professionalism)

#### 1.5.5 วัฒนธรรม (Culture)

“เป็นองค์กรแห่งความผาสุก ทำงานด้วยใจ ให้บริการที่เป็นเลิศ เชิดชูคุณธรรม น้อมนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง”

#### 1.5.6 อัตลักษณ์ (Identity)

เป็นนักปฏิบัติ ถนัดวิชาการ เชี่ยวชาญวิชาชีพ ชำนาญการคิด มีจิตสาธารณะ

#### 1.5.7 เอกลักษณ์ (Uniqueness)

เชี่ยวชาญทักษะวิชาชีพ

#### 1.5.8 ค่านิยมหลัก (Core Values)

มุ่งมั่นพัฒนาเป็นศูนย์การศึกษาที่มีคุณภาพ

#### 1.5.9 เป้าหมายการพัฒนาศูนย์การศึกษาจังหวัดระนอง

1. ผู้บริหารและบุคลากรของศูนย์การศึกษาจังหวัดระนอง มีความรู้ความเข้าใจในแผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 และมีส่วนร่วมในกระบวนการแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติ

2. มีกลไกและกระบวนการแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติที่มีประสิทธิภาพ และมีการจัดทำแผนงานและโครงการของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่สอดคล้องกับเป้าหมายและตัวชี้วัด

3. กำหนดเครื่องชี้วัดผลสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ได้อย่างเป็นรูปธรรม

## ส่วนที่ 2 แผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้

### 2.1 นโยบายด้านการจัดหารายได้

1. มีการบริหารจัดการรายได้และทรัพย์สินได้อย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่าต่อองค์กรมากขึ้นจากการหารายได้เป็นของตนเอง
2. แสวงหารายได้จากงานบริการวิชาการ เพื่อให้ศูนย์การศึกษาจังหวัดระนองมีความมั่นคงและช่วยเหลือตนเองได้ในด้านการเงิน

### 2.2 วัตถุประสงค์ของแผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้

เพื่อจัดหารายได้จากโครงการจัดหารายได้ด้านการบริการวิชาการและวิจัยต่ออาจารย์ประจำ

### 2.3 ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ตัวชี้วัดความสำเร็จและค่าเป้าหมายของศูนย์การศึกษาจังหวัดระนอง

#### 2.3.1 ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาศูนย์การศึกษาให้เป็นเอกเทศที่มีความยั่งยืน

#### 2.3.2 เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

ศูนย์การศึกษาจังหวัดระนองสามารถบริหารจัดการทรัพย์สิน สินทรัพย์ เพื่อใช้ในการปฏิบัติตามภารกิจ

#### 2.3.3 ตัวชี้วัดความสำเร็จและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย
งบรายได้จากโครงการจัดหารายได้ด้านการบริการวิชาการและวิจัย	100,000

## 2.4 ขั้นตอนการจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้

ลำดับ	ขั้นตอนการจัดทำแผนปฏิบัติการ	ระยะเวลา
1	จัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้ ประจำปีงบประมาณ 2564	กรกฎาคม 2563
2	เข้าร่วมประชุมรับฟังแนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้ ประจำปีงบประมาณ 2564 จากหน่วยงานเจ้าภาพ	กรกฎาคม 2563
3	ทบทวนและจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้ ประจำปีงบประมาณ 2564	กรกฎาคม 2563
4	จัดส่ง (ร่าง) จัดทำแผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้ ประจำปีงบประมาณ 2564 ให้หน่วยงานเจ้าภาพ เพื่อตรวจสอบและแก้ไขตามข้อเสนอแนะของหน่วยงานเจ้าภาพ	สิงหาคม 2563
5	เสนอแผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้ ประจำปีงบประมาณ 2564 ต่อคณะกรรมการอำนวยการวิทยาลัยเพื่อพิจารณา	สิงหาคม 2563
6	ขออนุมัติแผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้ ประจำปีงบประมาณ 2564	กันยายน 2563
7	เผยแพร่แผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้ ประจำปีงบประมาณ 2564	ตุลาคม 2563

## 2.5 แผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้

### 2.5.1 แผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้ ระยะ 5 ปี

กิจกรรม/โครงการ		วัตถุประสงค์ โครงการ	ตัวชี้วัด ความสำเร็จ	เป้าหมายของตัวชี้วัด					กลุ่ม เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท)					ผู้รับผิดชอบ
				2560	2561	2562	2563	2564		2560	2561	2562	2563	2564	
1	สำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการจาก ทต./อบต. ภายในจังหวัด ระนอง	เพื่อสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการ ของ เทศบาล/อบต ในจังหวัด ระนอง	จำนวนรายได้ที่ได้รับจากการรับจ้างสำรวจความพึงพอใจ	-	-	-	-	10,000	เทศบาล / อบต. ในจังหวัด ระนอง	-	-	-	-	-	รักษาการหัวหน้าสำนักงานศูนย์การศึกษาจังหวัดระนอง
2	จัดอบรมการนวดแผนไทย	1) เพื่อฝึกทักษะผู้นวดสามารถการนวดแผนไทยในลักษณะการนวดเพื่อสุขภาพได้อย่างถูกต้องและปลอดภัยขยายผลสู่ครอบครัวและชุมชน 2) เพื่อจัดบริการนวด	จำนวนรายได้ที่ได้รับจากการจัดอบรม				-	100,000						10,000	

กิจกรรม/โครงการ		วัตถุประสงค์ โครงการ	ตัวชี้วัด ความสำเร็จ	เป้าหมายของตัวชี้วัด					กลุ่ม เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท)					ผู้รับผิดชอบ
				2560	2561	2562	2563	2564		2560	2561	2562	2563	2564	
		เพื่อส่งเสริมสุขภาพแก่กลุ่มเป้าหมายและนำมาประยุกต์ใช้ในการดูแลสุขภาพตนเองและบุคคลใกล้ชิดด้านการเจ็บป่วยเล็กน้อย ๆ ในการส่งเสริมเพื่อป้องกันการเกิดโรค เช่น โรคเหน็บชา													

## 2.5.2 แผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

กิจกรรม/โครงการ	วัตถุประสงค์โครงการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	เป้าหมายของตัวชี้วัดปี 2564	กลุ่มเป้าหมาย	ระยะเวลาดำเนินงาน	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	
1	สำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการจาก ทต./อบต. ภายในจังหวัดระนอง	เพื่อสำรวจความพึงใจของผู้รับบริการ จากเทศบาล/อบต ในจังหวัดระนอง	จำนวนรายได้จากการรับจ้างสำรวจ	10,000	เทศบาล/อบต. ในจังหวัดระนอง	ต.ค.63 - ก.ย.64	-	รักษาการหัวหน้าสำนักงานศูนย์การศึกษาจังหวัดระนอง
2	จัดอบรมการนวดแผนไทย	1) เพื่อฝึกทักษะผู้นวดสามารถการนวดแผนไทยในลักษณะการนวดเพื่อสุขภาพได้อย่างถูกต้องและปลอดภัยขยายผลสู่ครอบครัวและชุมชน 2) เพื่อจัดบริการนวดเพื่อส่งเสริมสุขภาพแก่กลุ่มเป้าหมายและนำมาประยุกต์ใช้ในการดูแลสุขภาพตนเองและบุคคลใกล้ชิดด้านการเจ็บป่วยเล็กน้อย ๆ ในการส่งเสริมเพื่อป้องกันการเกิดโรค เช่น โรคเหน็บชา	จำนวนรายได้จากการอบรม	≥100,000 บาท	-ประชาชนทั่วไป -นักศึกษา -อาจารย์ -บุคลากรภายในมหาวิทยาลัย	ต.ค.63 - ก.ย.64	10,000	รักษาการหัวหน้าสำนักงานศูนย์การศึกษาจังหวัดระนอง

### ส่วนที่ 3 แนวทางการนำแผนสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล

การนำแผนปฏิบัติการด้านการจัดการรายได้ ไปสู่การปฏิบัติเป็นต้องให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการจัดการเพื่อให้เกิดการประสานความร่วมมือในการจัดทำโครงการ/กิจกรรมให้สำเร็จตามวัตถุประสงค์ ยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ของศูนย์การศึกษาจังหวัดระนองที่กำหนดไว้ รวมทั้งมีการพัฒนาการติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามแผนอย่างเป็นระบบ เพื่อให้เกิดผลในทางปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งได้กำหนดวัตถุประสงค์ ดังนี้

1. เพื่อเสริมสร้างความรู้ และความเข้าใจร่วมกันของบุคลากรภายในหน่วยงานในเรื่องการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมด้านการจัดการรายได้ เพื่อปรับกระบวนการ และกลไกการบริหารจัดการการนำแผนปฏิบัติการด้านการจัดการรายได้ไปสู่การปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ
2. เพื่อให้มีการติดตามประเมินผลแผนปฏิบัติการด้านการจัดการรายได้ อย่างเป็นระบบ

#### 3.1 แนวทางการนำแผนปฏิบัติการด้านการจัดการรายได้ไปสู่การปฏิบัติ

เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าว จึงกำหนดทางการนำแผนปฏิบัติการด้านการจัดการรายได้ ไปสู่การปฏิบัติ ดังนี้

1. สร้างความเข้าใจร่วมกันเกี่ยวกับแผนปฏิบัติการด้านการจัดการรายได้ โดยจัดทำแนวทางการสื่อสารและประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างความเข้าใจในภารกิจ เป้าหมาย และโครงการ/กิจกรรมให้กับบุคลากรภายในหน่วยงาน ได้ทราบถึงบทบาทความรับผิดชอบของตนที่จะสนับสนุนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการจัดการรายได้ ให้เกิดผลในทางปฏิบัติ
2. ผลักดันระบบงบประมาณ และการพัฒนาสมรรถภาพบุคลากรให้สอดคล้องกับแนวทางที่กำหนด
3. ส่งเสริมการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับแผนที่กำหนดไว้ และนำไปสู่การพิจารณาการสนับสนุนทรัพยากรได้อย่างมีประสิทธิภาพ
4. สร้างกลไกประสานงานภายในกับหน่วยงานให้ขับเคลื่อนโครงการ/กิจกรรมให้มีความก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง และมีการแลกเปลี่ยนข้อมูล จัดเก็บ เผยแพร่ และถ่ายทอดความรู้ซึ่งกันและกัน โดยอาศัยเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้เป็นเครื่องมือในการสื่อสาร พร้อมจัดทำฐานข้อมูลให้สามารถเข้าถึงและใช้ประโยชน์ได้ง่าย
5. ติดตาม ตรวจสอบผลที่ได้รับจากการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมของหน่วยงาน ว่าสามารถตอบสนองต่อวัตถุประสงค์ของแผนปฏิบัติการด้านการจัดการรายได้ รวมทั้งสามารถประเมินผลได้อย่างเป็นรูปธรรม

### 3.2 การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

การติดตาม ประเมินผลเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะสนับสนุนให้การดำเนินงานของศูนย์การศึกษาจังหวัดระนองบรรลุเป้าประสงค์ตามที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้ เพื่อให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานทราบถึงความสำเร็จหรือความล้มเหลวของการดำเนินงาน และนำไปสู่การปรับเปลี่ยนแนวทางการดำเนินงานเพื่อแก้ไขปัญหาอุปสรรคให้เหมาะสมเท่าทันสถานการณ์ และสามารถบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายได้ โดยจัดทำระบบการติดตามและประเมินผล ดังนี้

1. พัฒนางองค์ความรู้และเสริมสร้างความเข้าใจเรื่องการติดตามประเมินผลและกำหนดตัวชี้วัดแก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างทักษะในการติดตามประเมินผลและสามารถนำมาใช้ประโยชน์ร่วมกันอย่างเป็นรูปธรรม
2. พัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้อย่างต่อเนื่อง
3. กำหนดให้มีการติดตามความก้าวหน้าของแผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้ ทุกๆ เดือน พร้อมให้ผู้รับผิดชอบในแต่ละโครงการ/กิจกรรมทำการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน เพื่อนำไปสู่การตัดสินใจของผ



# ภาคผนวก



คำสั่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา

ที่ ๑๙๙๒/๒๕๖๓

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔) และแผนปฏิบัติการ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ศูนย์การศึกษาจังหวัดระนอง

เพื่อให้การทบทวนแผนยุทธศาสตร์และจัดแผนปฏิบัติการ ของศูนย์การศึกษาจังหวัดระนอง มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลสูงสุดต่อองค์กร และ สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔) และ แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ของมหาวิทยาลัย จึงเห็นสมควรแต่งตั้งคณะกรรมการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ของศูนย์การศึกษาจังหวัด ระนอง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ดังนี้

๑. รองศาสตราจารย์ ดร.วิทยา เมฆขำ		ประธานกรรมการ
๒. นางสาวนันทนาฏ ประพาลา		กรรมการ
๓. นางอัญชัญ จงเจริญ		กรรมการ
๔. นายพีระพัฒน์ เพชรสังข์		กรรมการ
๕. นางสาวกาญจนา บุญแดง		กรรมการ
๖. นางสาวกนกวรรณ คชพันธ์		กรรมการ
๗. นายฐิติพงศ์ ศรวณีย์กุล		กรรมการ
๘. นางสาวณิชชา บุญประสพ		กรรมการ
๙. นางสาวพรชัชกรณ์ เกตุลิขิตกุล		กรรมการและเลขานุการ

**หน้าที่**

๑. รวบรวม และวิเคราะห์ข้อมูลในการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

๒. ทบทวนแผนยุทธศาสตร์ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔) และจัดแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ รวมทั้งแผนปฏิบัติการด้านต่างๆ ของศูนย์การศึกษาจังหวัดระนอง

๓. เสนอแผนยุทธศาสตร์ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ รวมทั้งแผนปฏิบัติการด้านต่างๆ ของศูนย์การศึกษาจังหวัดระนอง ต่อคณะกรรมการอำนวยการศูนย์การศึกษาจังหวัดระนองพิจารณา

๔. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติราชการและรายงานผลเสนอต่อคณะกรรมการอำนวยการฯ และมหาวิทยาลัย เพื่อทราบ

สั่ง ณ วันที่ ๓ กรกฎาคม ๒๕๖๓



(รศ.ดร.วิทยา เมธขำ)

รักษาราชการแทนรองอธิการบดีฝ่ายแผนงานและประกัน

คุณภาพ

03ก.ค.63 เวลา 15:07:00 Non-PKI Server Sign

Signature Code : RQAwA-EMANw-AwADI-ARgA0



